

إعداد وتنفيذ الموازنات وتحليل الانحرافات المالية

لمن هذا النشاط

- مدراء المالية ومراقبو الموازنات.
- رؤساء الحسابات والمسؤولون عن الإغلاق المالي.
- مدراء التخطيط والميزانية في المؤسسات.
- المحللون الماليون والاقتصاديون.
- مدراء الأقسام الذين يخصص لهم ميزانية.
- مدققو الحسابات الداخليون والمراجعون الماليون.
- مدراء الخزنة والسيولة النقدية.
- الاستشاريون المختصون في ترشيد التكلفة.
- مدراء المشاريع.

الأهداف

تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- إتقان منهجيات إعداد الموازنات التفصيلية بأنواعها.
- القدرة على بناء التوقعات المالية والافتراضات.
- تطوير مهارات التنبؤ بالتدفقات النقدية بدقة عالية.
- بناء موازنة مالية تحقق أهداف المؤسسة الإستراتيجية.
- إتقان آليات تنفيذ والتحكم في الإنفاق المعتمد.
- القدرة على قياس وتحليل الانحرافات بين الأداء والتخطيط.
- فهم كيفية تحديد الأسباب الجوهرية للانحرافات المالية.
- إعداد تقارير دورية عن الأداء المالي والرقابة.
- ضمان كفاءة وواقعية الموازنات وتطبيقها.
- استخدام نتائج الانحرافات في صنع القرار والتخطيط المستقبلي.

تفاصيل النشاط

التاريخ 17 – 21 مايو 2026 (إسطنبول)

والمكان 9 – 13 أغسطس 2026 (دبي)

25 – 29 أكتوبر 2026 (إسطنبول)

6 – 10 ديسمبر 2026 (دبي)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

الإطار العام للموازنة والتخطيط المالي

- فهم العلاقة بين خطة عمل المؤسسة والموازنات السنوية التفصيلية.
- التعريف بأنواع الموازنات المختلفة.
- منهجيات تحديد الافتراضات التي تُبنى عليها الموازنة.
- تحديد دور ومسؤولية كل قسم في إعداد وتطبيق الموازنة.
- التعرف على الهيكل المالي للشركة كمرجع أساسي في التخطيط.

إعداد موازنات الإيرادات والمصروفات

- تطبيق أساليب التنبؤ بالمبيعات والإيرادات بدقة عالية.
- تخطيط موازنة تكلفة الإنتاج.
- إعداد موازنة المصاريف العامة والإدارية.
- تخطيط موازنة المشتريات وتحديد كميات المخزون المثالية.
- التعامل مع الموازنة المرنة التي تتغير حسب مستوى النشاط.

التخطيط والتحكم في التدفقات النقدية

- فهم الفرق بين الربح المحاسبي وحركة الأموال الفعلية.
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالقبضات النقدية.
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالمدفوعات النقدية.
- بناء الموازنة النقدية التقديرية لتحديد الفائض.
- إدارة رأس المال العامل وأثره المباشر على سيولة المؤسسة.

تنفيذ الموازنة والرقابة المالية

- تطبيق آليات المصروفات لضمان عدم تجاوز المبالغ المخصصة.
- تصميم نظام المساءلة المالية المرتبط بمديري الأقسام ومراكز التكلفة.

- فهم أهمية التقارير الدورية في متابعة الإنفاق مقابل المخصصات.
- تنفيذ إجراءات تعديل الموازنة في حالات الضرورة وفق الضوابط.
- استخدام أدوات حاسوبية متقدمة في متابعة الموازنة وتنفيذها.

تحليل الانحرافات المالية والتحقق فيها

- قياس الانحرافات المالية وتحديد الفروقات بين الأداء الفعلي والمخطط له.
- تحديد الأسباب الجذرية للانحرافات.
- تحليل انحرافات الإيرادات.
- تحليل انحرافات المصروفات.
- إعداد التقارير التفصيلية حول الانحرافات وتقديم التوصيات.